

Til: Årsmøte i Strategi- og analyseforeningen, 11 mars 2026

Fra: Revisor

REVISJONSBERETNING FOR 2025

Jeg har revidert Strategi- og analyseforeningens årsregnskap for 2025, som viser en omsetning på kr 1.519.624 og et underskudd på kr 73.807. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og note-opplysninger. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av foreningens styre.

Bilag og avstemminger er kontrollert. Etter min mening inneholder ikke årsregnskapet vesentlige feilinformasjon og gir et rettviseende bilde av Strategi- og analyseforeningens finansielle stilling pr.31.12.25.

Inntektene faller med ca 40.000 (-2,5%) ift 2024, hvilket også er 268.000 bak budsjett. Årsakene til fall i inntekt er lavere deltagelse på Strategidagen enn forventet, avlysning av digitale kurs pga lav påmelding og nedgang i medlemstall og kontingenter pga lav nyrekruttering. Arbeid med nye sponsorer var blitt lagt på is i flere år, men i 2025 er denne økt med 54.000 og man forventer økte inntekter også i 2026.

Driftskostnadene for 2025 var på kr 1.608.957, noe som er en reduksjon av kostnader på ca 10.000 kr sammenlignet med fjoråret. Det er god kostnadskontroll, lønnskostnadene er likt som i fjor og de seminar-kostnader er redusert i takt med inntekt, det er bla brukt mindre på eksterne foredragsholdere.

Kundefordringer er litt lavere enn i fjor, selv om utestående over 60 dager utgjør ca 70.000 kr per årslutt. Det arbeides med inndrivelse av disse, og revisor mener at dette ikke medfører vesentlig risiko. Leverandørgjeld ligger lavt.

Egenkapitalen (EK) var på kr 454.103 ved årets slutt (-13% vs 2024). Foreningen budsjetterer med vekst i seminarer og kontingenter for å unngå underskudd i 2025, og det er revisors vurdering at det ikke er usikkerhet rundt forutsetningene for fortsatt drift selv om det ble nok et år med underskudd, denne gangen noe større enn de foregående årene.

Basert på min revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor og de kontrollhandlinger jeg har foretatt mener jeg at årsmøtet kan godkjenne regnskapet for 2025.

Oslo 25.02.2026

Petter Holm

Valgt revisor for Strategi- og analyseforeningen