



«Mot bærekraftig luftfart i praksis». Strategidagen 15 mai 2025
Abraham Foss

43



FLYPLASSER

Driver 43 flyplasser døgnet rundt

- Knytter landet sammen – fra Svalbard til Kristiansand
- Store flyplasser finansierer de små

Flysikkerhetstjenester landet rundt

- Sivil og militær sektor



VÅR VISJON

Vi binder Norge og verden sammen,
gjennom bærekraftig luftfart





Store utfordringer treffer luftfarten og Avinor

- vi er på vår største
endringsreisen til nå

- Endrede reisemønstre
- Økt global konkurranse
- Utrygg verden
- Skjerpede klimakrav
- Teknologiskifte
- Generasjonsskifte
- Krav til produktivitet

STRATEGIEN

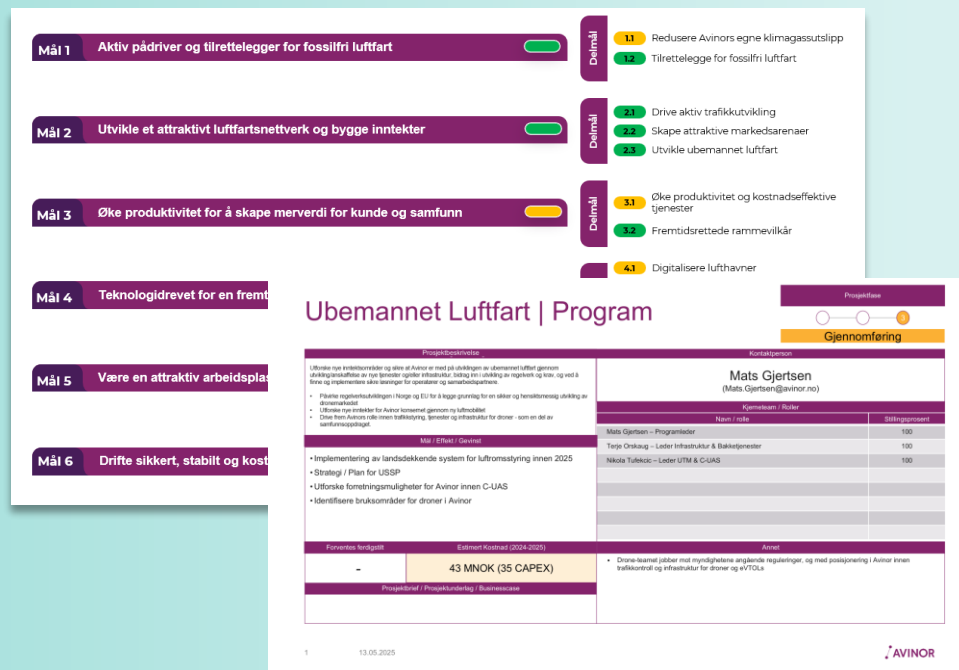
Utformet for å møte våre utfordringer...

- Tydelig formulert
- Dynamisk og iterativ prosess
- Dedikert strategisk programkontor
- Dedikert tid i styret og konsernledelsen



... og som tydelig brytes ned i mål, delmål og handlingsprogram

- Klare og målbare mål
- Strategiprogram med utvalgte initiativ
- Jevnlig rapportering
- Justering ved behov



Handlekraft i strategi innebærer prioriteringer



Sikre tilstrekkelig flytilbud i Norge og til utlandet

Redusere egne utslipp

Gjennomføre nødvendig teknologiskifte

Vs.

Redusere utslipp fra fly

Utføre nødvendig vedlikehold

Kompetanseskifte og omstilling

Redusere egne utslipp vs. vedlikehold



Aktiv ruteutvikling vs. fossilfri luftfart





Teknologiskifte og omstilling

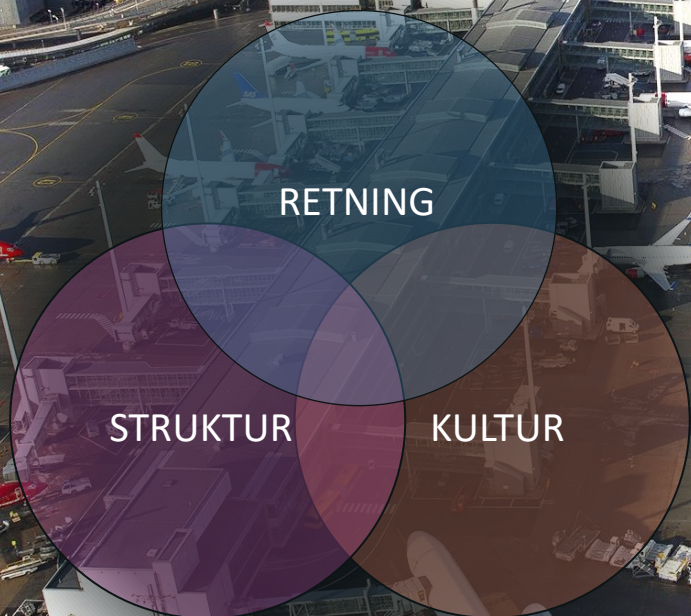


Strategi på agendaen

- Strategien ut til alle
- Konsernledelsen på rundreise
- Utgangspunkt for «all» kommunikasjon
- Eget kulturprogram

Ledelse for å sikre handlekraft





Samspill påvirker
prioriteringer

 AVINOR



 AVINOR