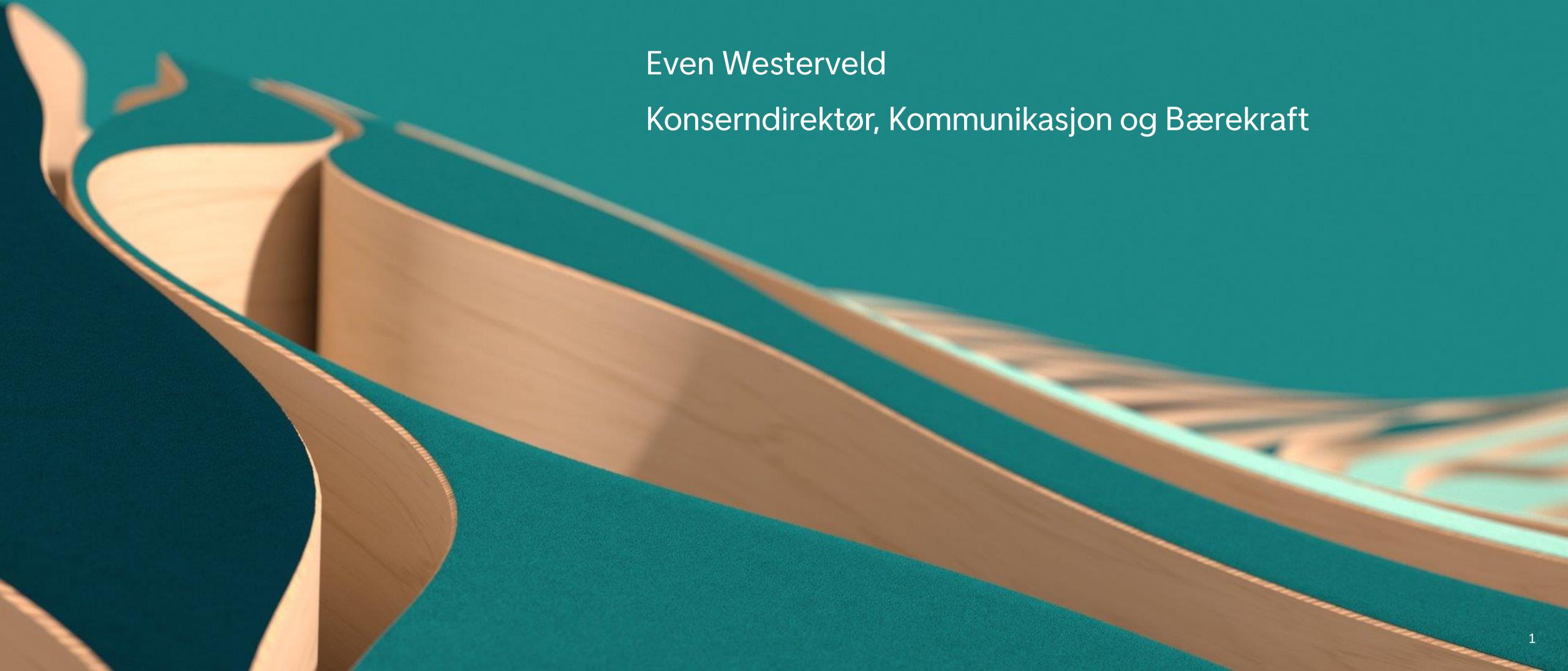


Banken med det grønne i?

Even Westerveld

Konserndirektør, Kommunikasjon og Bærekraft





Karl-Fredrik Tangen

21. oktober kl. 12:25 ·

...

Gratulerer! Kåret til verdens minst troverdige foredrag på United Nations Global Speech Index.



**det grønne skiftet. I dette
foredraget får du høre hvordan
DNB jobber med bærekraft slik
at de kan bidra til å gjøre en
forskjell.**



86

9 kommentarer

Først: Bittelitt bærekraftkontekst



Bærekraftig omstilling



Mangfold og inkludering



Økonomisk kriminalitet

Choose Area:

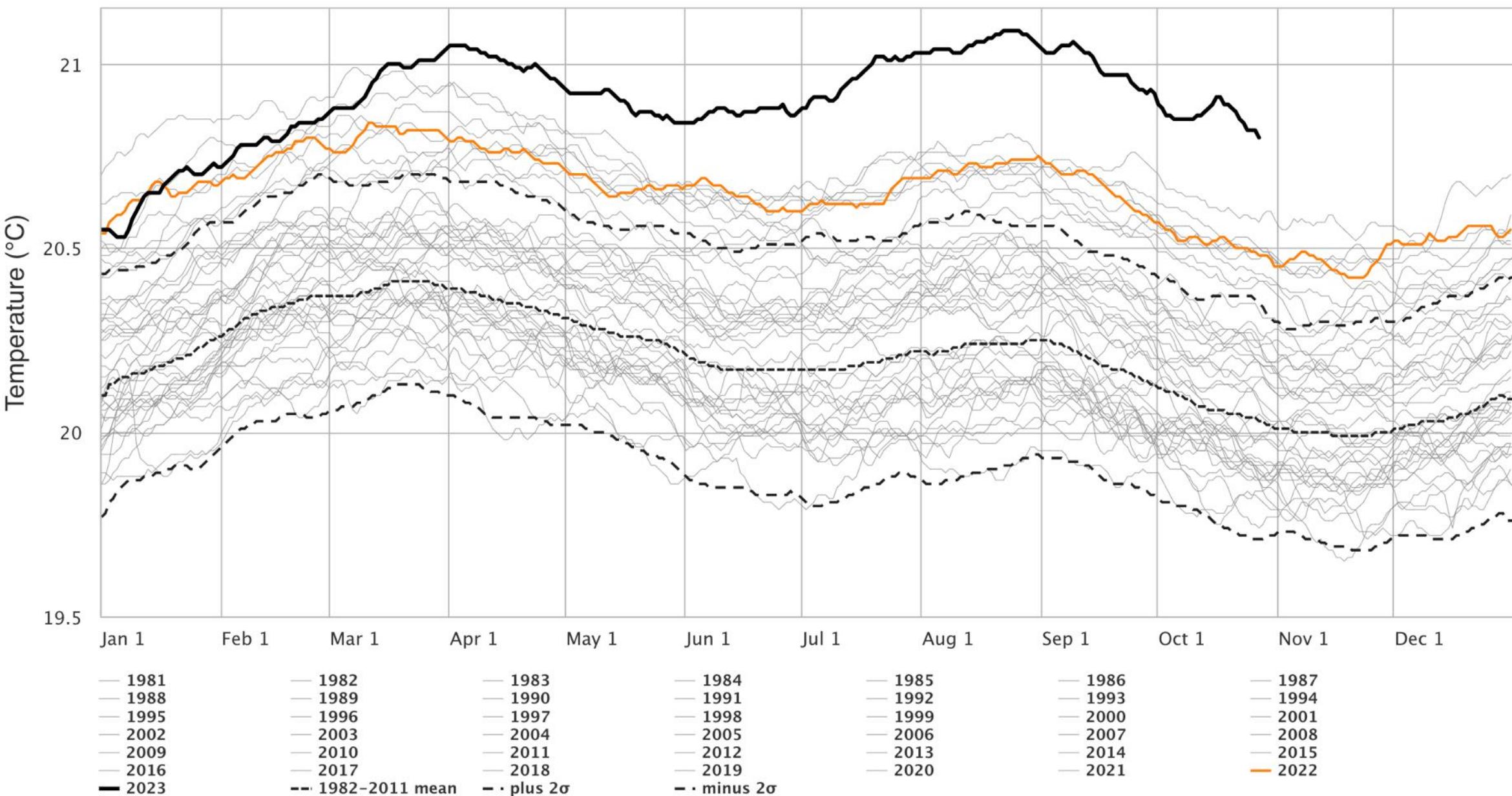
°C/°F

World (60S-60N)

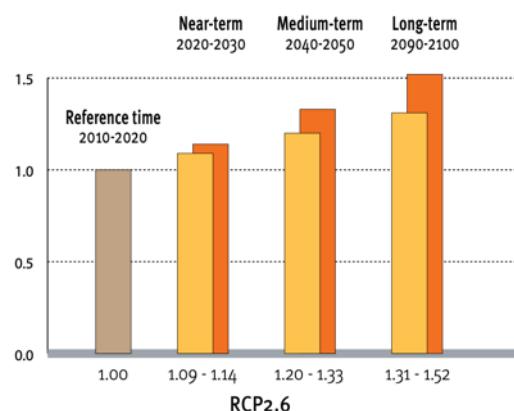
SST World (60S-60N)

≡ Export Chart

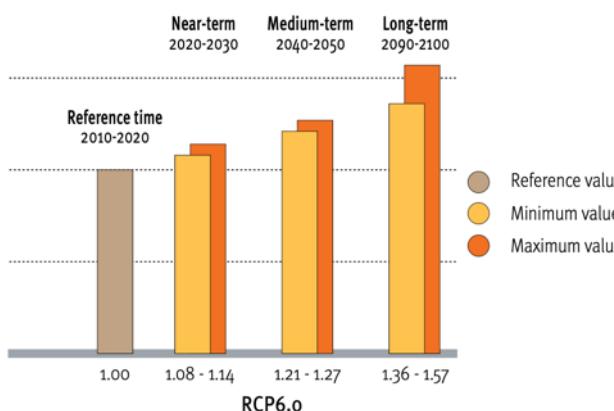
Data Source: NOAA OISST V2.1 | ClimateReanalyzer.org, Climate Change Institute, University of Maine



Global change in wildfire events



Source: Douglas I. Kelley, UK Centre for Ecology and Hydrology

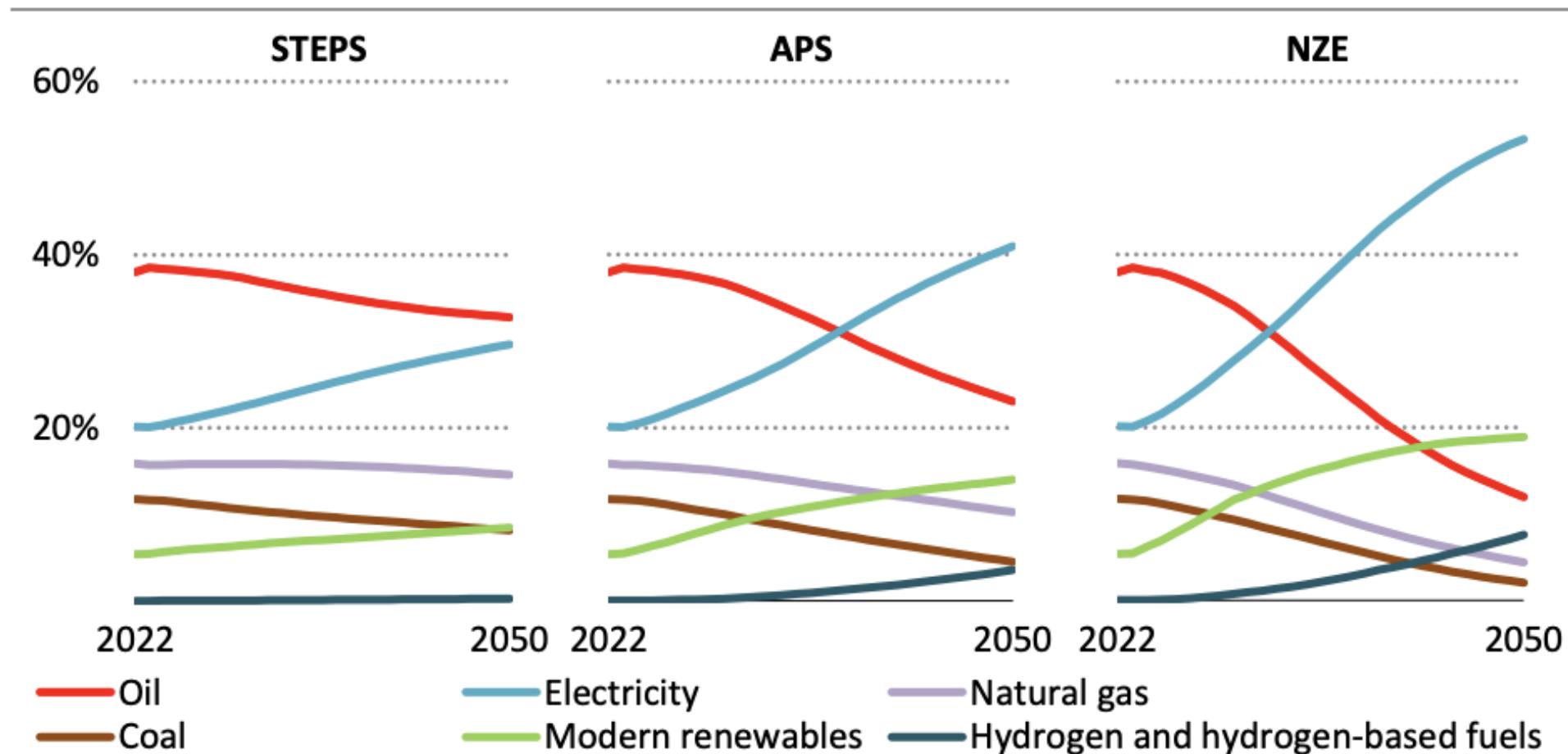


Kristina Thygesen, GRID-Arendal, 2022



Fortsatt behov for flere energikilder (IEA 2023)

Figure 3.4 ▷ Share of global total final consumption by selected fuel and scenario, 2022-2050



Klima- og miljøengasjementet holder seg tross stadig nye kriser

Hvor mange kriser orker folk?

Etter to år med pandemi tenkte vi i fjor at mange måtte være lei av kriser. Til vår overraskelse svarte mange at de var blitt mer opptatt av naturvern, klimaendringer og miljøforurensing de siste 12 månedene. Svært få var blitt mindre opptatt av disse sakene.

Engasjement og motløshet

For mange har det siste året vært betydelig tøffere enn pandemien. Situasjonen gjenspeiles i at tema som politisk polarisering og splittelse sammen med sosialt utenforskning har økt mest i fokus – sammen med klimaendringer og miljøforurensing. Noen begynner å miste motet, særlig med tanke på fake news og konspirasjonsteorier, politisk polarisering og splittelse, klimautfordringer og arbeidstakerrettigheter.

Generelt høyt engasjement

Vi vet fra tidligere at flertallet blant dem som sier de er like mye/lite opptatt av de forskjellige sakene som før i praksis er opptatt av disse sakene. Det betyr ikke at man prioritører alle like høyt. Som vi skal se senere, prioritører ulike grupper forskjellig når det gjelder hvilke kriser og utfordringer de mener samfunnet bør løse først.

n= 1501



Har du blitt mer eller mindre opptatt av noen av disse sakene det sist året?



Hva med banken?

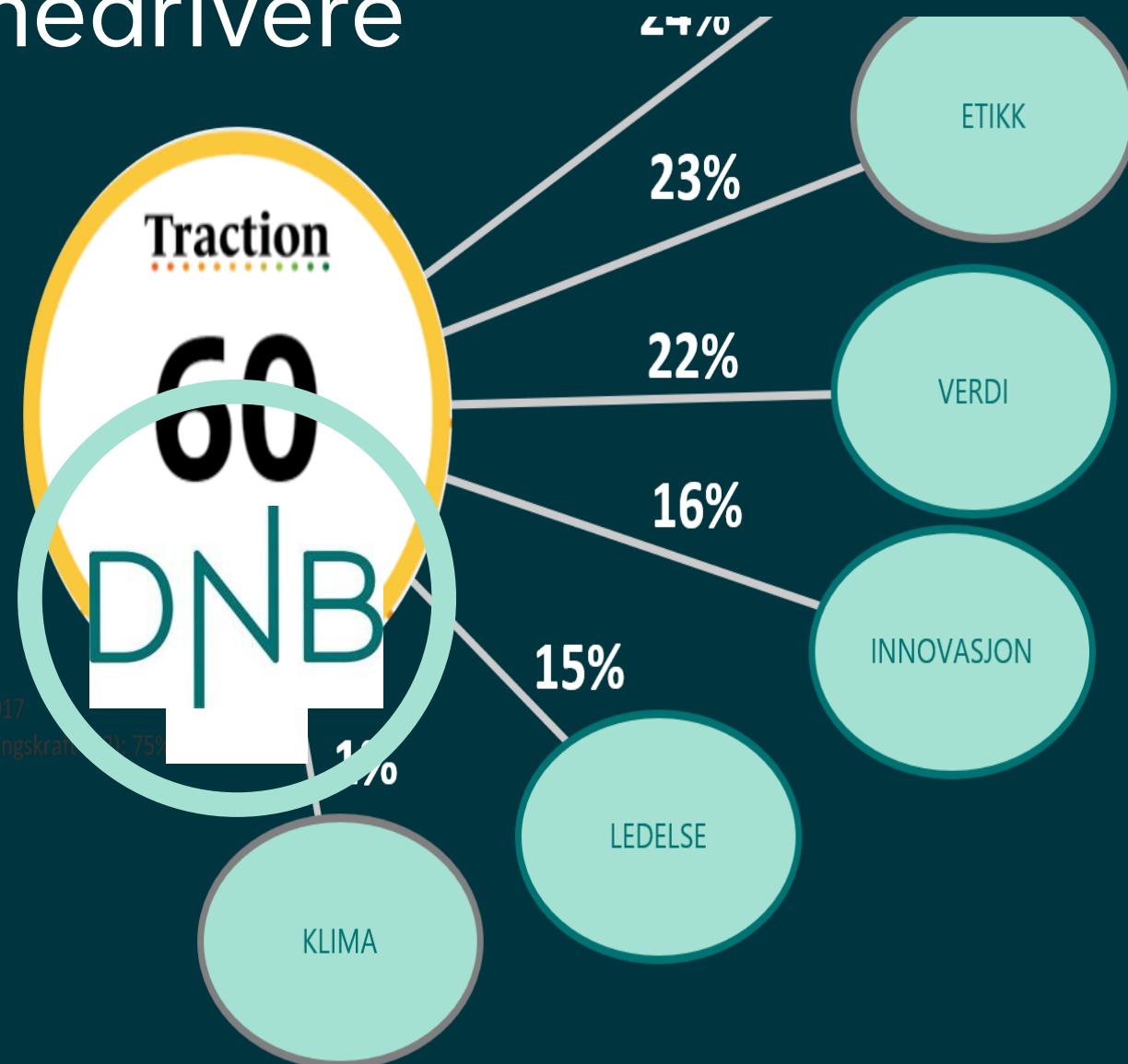
Bærekraft og finans?

Bankene sees ikke på
som en del av
løsningen

Bærekraft og finans?

Bankene sees ikke på
som en del av
problemet

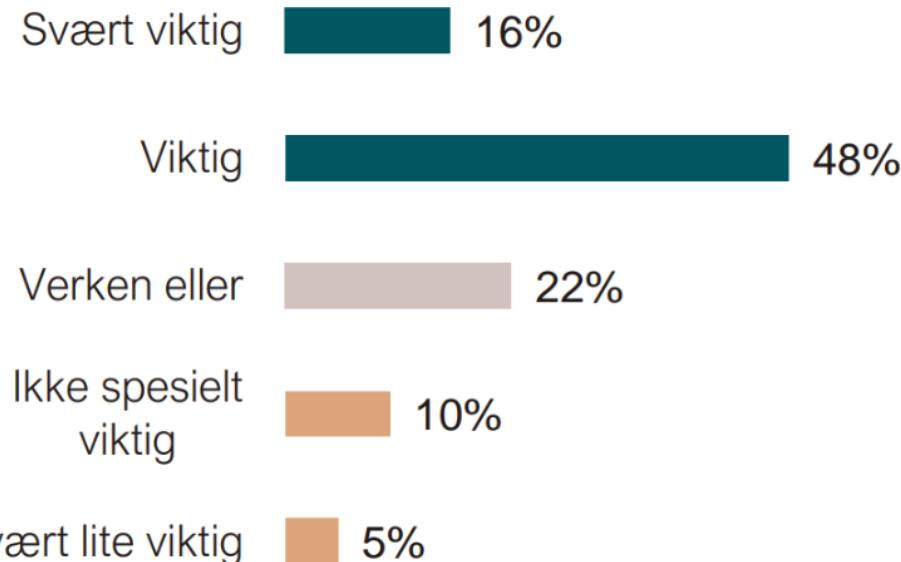
Omdømmedriverer



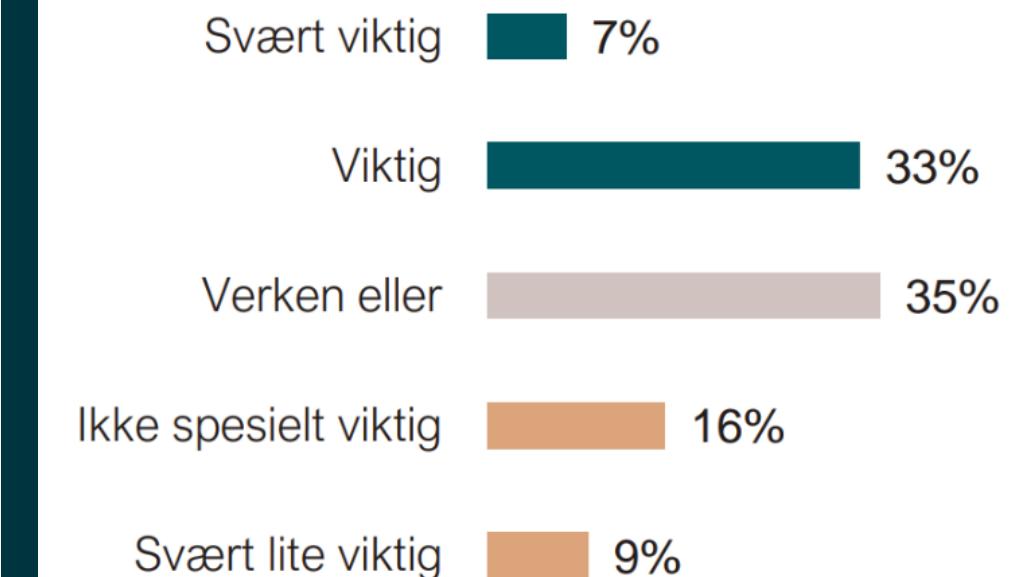
Kilde: Omdømmemåling Traction Apeland på vegne av DNB | PM Kunde- og markedsinnsikt

Kundene forventer likevel at vi tar ansvar

Hvor viktig er bærekraftig samfunnsutvikling for deg?

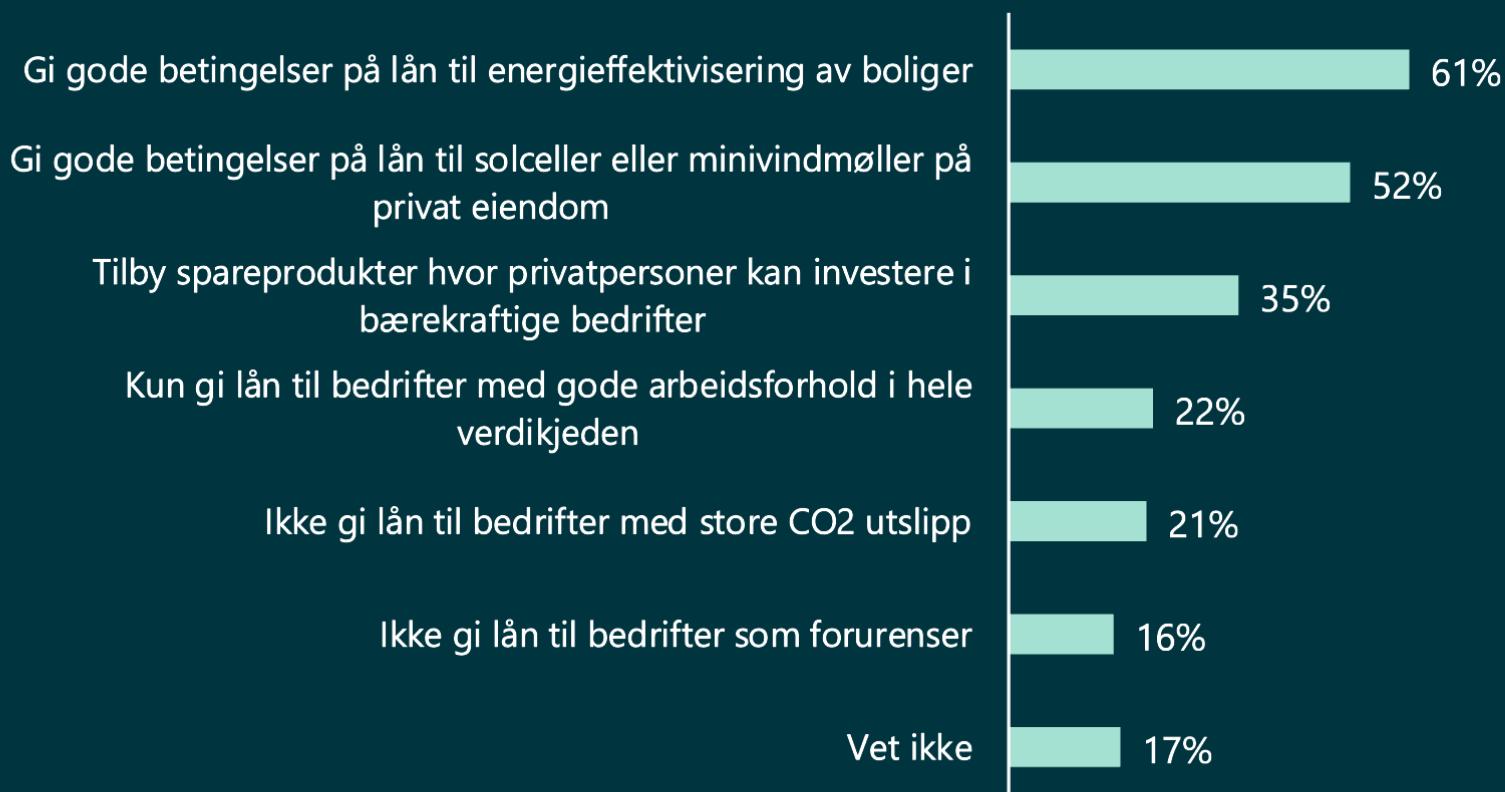


Dersom du skulle finne deg en ny bank i dag, hvor viktig vil bærekraftsarbeidet være i valg av ny bank?



Oppdrag: Legge til rette for klimavennlige valg

Hvilke tiltak mener du bank, finans, forsikring må gjøre for å bidra til en mer bærekraftig utvikling?



Kilde: Forbruker og Bærekraft 2023, gjennomført av Opinion
Befolkningsmåling, uke 10/11 2023. Gjennomført av Norstat på vegne av DNB

Bloomberg

Norwegian Bank DNB Publishes Net Zero Transition Plan
By Stephen Treloar

(Bloomberg) -- DNB says targets cover about 70% of the bank's financed emissions in its lending portfolio, according to a plan published on its website.

- Also set targets for activities where the bank invests via asset management, life insurance and commercial real estate units on how it will act on emissions reductions as an investor
- 2030 interim targets include:
 - 47% kgCO2e/m²/year on scope 1 and 2 for home mortgages
 - 29% kgCO2e/m²/year on scope 1 and 2 for commercial real estate
 - 33% g CO2/tonne/nautical mile on scope 1 for shipping
 - 18% in committed lending amounts for scope 1,2 and 3 for oil & gas
- The bank aims to further integrate climate transition considerations into engagements with customers and the companies it invests in
- “Balancing energy security needs with energy transition goals constitutes a fundamental dilemma for the energy sector, and for DNB as a leading provider of financing to the oil and gas industry in the North Sea market”
 - “As the recent energy crisis has shown, we must strike the right balance between scaling up low-carbon energy and upholding energy security”
- Says there may be periods of time when the actual decarbonization of the portfolio isn't perfectly aligned with the bank's targets

DNB har satt klimamål for 70 prosent av utlånsporteføljen

DNB tydeliggjør i en ny plan hvilke steg banken skal ta for å nå ambisjonen om netto nullutslipp innen 2050. – Vi har satt ambitiøse mål, sier konserndirektør for bærekraft i DNB, Cine Wang-Reese.

Slik skal DNB nå netto nullutslipp i 2050

– Vi skal gå denne veien sammen, og her ligger det også mange muligheter, sier Kjersti Braathen, konsernsjef i DNB.

DNB TRANSISJONPLAN - Dette er et utrolig viktig arbeid, og nå vet vi hvor vi skal bewege oss.



Kjersti R. Braathen
2 min...

På vei mot netto null – sammen med kundene

I løpet av de to siste årene har vi fått store byks på bærekraftsarbeidet. Vi har bygget kompetanse internett, og bidratt med 505 milliarder kroner i finansiering og investeringer. Vi har startet saloprosjekter i Chile, mineralutvinning i Norge og hjulpet ESG-startups ut av startgrøpa.

I dag tar vi arbeidet ett steg videre, og tegner ut hvordan vi beveger oss mot netto nullutslipp i 2050.

Så virker 2050 langt unna. Spesielt når vi ser hvor... See more



Panel discussion:

Carl-Henric Svanberg, Chair of Volvo
Kjersti Braathen, CEO of DNB
Stein Tore Holsteth, CEO of Yara

Moderated by: Carine Smith Ihenacho
Chief Governance and Compliance Officer
Morgan Stanley Investment Management

DNB's transition plan

A driving force for sustainable transition

Klare mål

Boliglån	-47 % kgCO ₂ /m ² /år	1 og 2	Sektoriell tilnærming til avkarbonisering (Sectoral Decarbonisation Approach, SDA)
Borettslag	-60 % kgCO ₂ /m ² /år	1 og 2	SDA
Næringseiendom	-29 % kgCO ₂ /m ² /år	1 og 2	SDA
Shipping	-33 % g CO ₂ /tonn/nautisk mil	1	SDA
Motorkjøretøy	-32 % g CO ₂ /km	1 og 2	SDA
Stål	-30 % tonn CO ₂ /tonn stål	1 og 2	SDA
Oppstrøms olje og gass	-18 % i kommitterte lønnebelag	1, 2 og 3*	Total eksponering
Strømproduksjon	Ja.	1	Basislinje fastsatt, mål ikke angitt
Lakeoppdrett	Ja.	1, 2 og 3	Basislinje fastsatt, mål ikke angitt
DNB Asset Management: bensinerte aksjer og kreditttobligasjoner	58 % - andel av AUM med vitenskapsbaserete mål	1, 2 og 3	Porteføljedekning
DNB Livsforsikring: bensinerte aksjer og kreditttobligasjoner	-65 % karbonintensitet på tvers av porteføljen (WACI)	1 og 2	Utslippsseredusjon
DNB Livsforsikring: bensinerte aksjer og kreditttobligasjoner	51 % - andel av AUM med vitenskapsbaserete mål	1, 2 og 3	Porteføljedekning
DNB Livsforsikring: eksterne kapitalforvalters	100 % av alle kapitalforvaltere skal ha et netto null-mål eller vitenskapsbaseret mål (SBT) og handlingsplan innen 2025	1, 2 og 3	Porteføljedekning
DNB Næringseiendom	-35 % kgCO ₂ /m ² /år	1 og 2	SDA
Egen virksomhet, motorkjøretøy	-25,5 % gCO ₂ /km	1 og 2	SDA
Egen virksomhet, næringseiendom	EU: -6 % kgCO ₂ /m ² /år USA: -26 % kgCO ₂ /m ² /år Asia: -36 % kgCO ₂ /m ² /år	1 og 2	SDA

* Berlikomst i totalt leverandørkonsept uten eksponering mot



Full steam ahead

E24 |

DNB skal skaffe 1500 mrd. til det grønne skiftet. Samtidig skjerpes kravene til kundene.

DNB-sjef Kjerstin Braathen vil påvirke oljeselskaper innenfra. Hun vil ikke ekskludere, i motsetning til konkurrentene Handelsbanken og Storebrand.



Det var gode forhold for vindkraft på DNBs terrasse i Bjørvika. DNB-sjef Kjerstin Braathen (i midten) hadde invitert Aker-sjef Øyvind Eriksen og Hydro-sjef Hilde Merete Aasheim til samtale om det grønne skiftet. Foto: Olav Olsen

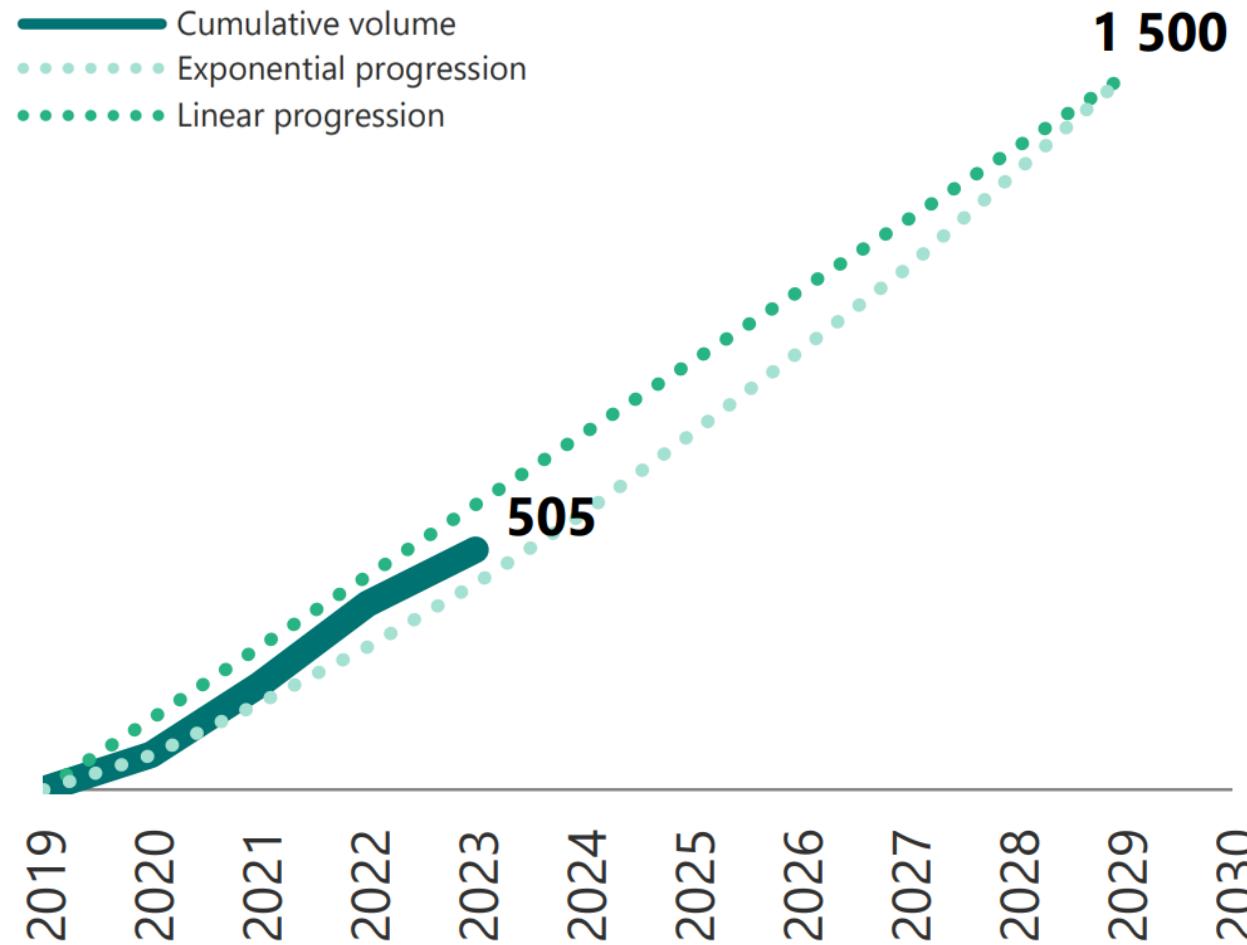
Publisert:

Oppdatert 17. juni 2021

- De siste 18 månedene har vi beveget oss lenger i det grønne skiftet enn vi klarte de ti foregående årene.

Det sier DN Bs konsernsjef Kjerstin Braathen.

Hun snakker om omstillinger i næringslivet og nye grønne arbeidsplasser.





USD883 million

Project Finance Debt Advisory

**Project Aconcagua Desalination Plant and
Aqueduct San Isidro Quilapilun**

in Chile



acted

**as Sole Financial Advisor and
Global Green Coordinator**

DNB Bank ASA as Joint Lead Arranger



A Selection of Sustainable Finance, Renewable Energy and Cleantech Transactions

Sustainable Bond Transactions

 European Investment Bank	 Green Bonds NOK 1,000m NOK 1,000m NOK 500m	 Sustainable Development Bond NOK 2,000m	 Green Bond SEK 1,500m	 Green Bond SEK 6,000m	 Green Bond NOK 1,400m	 Green Bonds SEK 500m SEK 2,000m	 Green Bond SEK 500m	 Green Bond SEK 500m
 Sustainability-Linked Bond EUR 500m	 Green Bond NOK 1,500m	 Green Bond NOK 500m	 Green Bond NOK 500m	 Green Bonds EUR 75m EUR 100m	 Green Bond NOK 1,500m	 Green Bond NOK 1,000m	 Green Bond NOK 200m	 Sustainability-Linked Bond SEK 2,100m
 Green Bond NOK 2,000m	 Green Bond NOK 1,000m	 Sustainability-Linked Bond NOK 1,350m	 Sustainability-Linked Bond USD 150m	 Green Bond NOK 6,000m	 Green Bond SEK 1,100m	 Green Bonds NOK 1,800m	 Green Bond NOK 2,000m	 Green Bonds SEK 3,000m NOK 1,800m

Equity and Debt Advisory

 INGRID CAPACITY	 Private Placement NOK 1,200m	 Private Placement NOK 250m
--	--	--

A Selection of Sustainable Finance, Renewable Energy and Cleantech Transactions

Sustainable Loan Transactions

 Sustainability-Linked Loan USD 160m	 Sustainability-Linked Loan AUD 100m	 Green Loan EUR 75m	 Green Loan Undisclosed	 Sustainability-Linked Loan NOK 3,700m	 Sustainability-Linked Loan NOK 8,000m	 Green Loan NOK 1,550m	 Sustainability-Linked Loan USD 100m	 Sustainability-Linked Loan SEK 4,000m
 Green Loan NOK 250m	 Sustainability-Linked Loan USD 350m	 Green Loan NOK 193m	 Green Loan EUR 104m	 Green Loan Undisclosed	 Sustainability-Linked Loan EUR 220m	 Sustainability-Linked Loan USD 190m	 Sustainability-Linked Loan USD 70m	 Sustainability-Linked Loan NOK 2,850m
 Sustainability-Linked Loan USD 300m	 Green Loan EUR 750m	 Green Loans SEK 500m SEK 300m	 Sustainability-Linked Loan NOK 1,400m	 Green Loan NOK 1,000m				

General Renewable Energy & Cleantech Loan Financing

 USD 200m USD 421m	 USD 2,500m	 AUD 1,500
--	---	--

Lær mer om DNB Miljøinvest

Christian Rom
Forvalter, DNB Markets

Med spesiallån som drivkraft for omstilling

DNB Nyheter

Bærekraftenhet lån

av Ellen Dolk Holm
Publisert 27. jun 2023

Nå bedrifter lager planer fra bærekraftig omstilling, et finansiering en sentral byggestein, og mange banker bruker nå sin påvirkningskraft til å hjelpe kundene i en bærekraftig retning.

– Deine av lånet skal brukes til å forme kjernefjilene med grønne investeringer i fossile biler, sier Runa Opedal Kier, bærekraftsnæringsrådgiver i NG Group.

Innen 2030 skal vi redusere utslippene med 20 prosent eller mer

DNB Markets

40 101 følgere

DNB Markets would like to congratulate Odfjell Oceanwind (OOW) with a success of Private Placement and onboarding of strategic investor Mitsui O.S.K. Lines. The net proceeds from the Private Placement will be used to accelerate OOW's business plan of floating offshore wind projects based on the proprietary Deepsea™ technologies.

DNB Markets is proud to have acted as Sole Financial Advisor in the Private Placement and would like to thank the OOW for the vote of confidence.

#InvestmentBanking

odfjell oceanwind

Has successfully completed a private placement and onboarding of strategic investor Mitsui O.S.K. Lines

DNB Markets
Acted as Sole Financial Advisor

Maria Alette Abdli shared a link.
August 4 ·

DNB deltar i sirkulaær finanskoalisjon

Hvis vi skal lykkes med å bremse klimaendringene og bevare naturen, må vi styrke den sirkulære økonomien slik at vi får flere produkter, tjenester og råmaterialer som støtter det grønne skifte. Her spiller naturligvis finansbransjen som finansierer, forsikrer og støtter næringslivet en viktig rolle. Finansforbundet, WWF og Circular Norway har derfor tatt initiativ til en sirkulær finanskoalisjon. Det blir en arena hvor deltakere fra bank... See more

Milliardsjokk i vente for eiere av elbiler

Eiere av elbiler må forberede seg på at det kan bli tusenvis av kroner dyrere i året å bruke bilen.

Levertid 1 min lesetid
Publisert 04. sep 2023

Fra 2029 kan det bli innført en velbruksavgift som vil skaffe staten store inntekter, skriver Bergens Tidende.

I løpet av få år vil den dra inn 11 milliarder kroner fra norske bileriere, ifølge en utredning gjenomført på oppdrag fra Finansdepartementet.

Vel- og skatteutrederne mener det var koste 29 øre å kjøre en kilometer med elbil. Biler som kører 12 000 kilometer i året må dermed ut med 4350 kroner med mope.

I dag betaler eiere av bensin- og diesebiler 2,92 kroner per liter diesel og 4,70 kroner per liter bensin i velbruksavgift.

Mens staten dro inn nærmere 13 milliarder i velbruksavgift i fjor, er prognosene at dette vil falle til under fire milliarder om noen år.

DNB Markets #1 Sustainable Bond Advisory

Prospera Investment Grade issuers Norway 2023

KANTAR | PROSPERA

Én av fem kroner hadde bærekraftstempel

På verdensbasis ført fjoråret med seg det første fallet i bærekraftige obligasjonsutsledelser siden fenomenet oppsto i 2007. Men i Norden økte volumet. Andelen av totalmarkedet er nå oppe i 20 prosent.

DNB gir rentefritt lån til energibesparende tiltak

Vår gjærende energi- og kostnadsberegnende tiltak i hus eller hytte? DNB tilbyr finansiering ut 2024 til 0 % rente.

Rune Rimmereide Nilsen
May 23 ·

DNB skal gi råd til Stortinget om bærekraftig for

(Scroll for English version)

Tre fjerdeler av klimagassutslipp fra oppdrettsnæringen kommer fra fôr, og også innen landbruk kan nye føringredienser gi betydelige klimagevinster.

Som et viktig bidrag til Norges mål for miljø, klima, matproduksjon, sysselsetting og verdiskaping vedtok Stortinget i februar et samfunnsoppdrag om bærekraftig fôr.

Målret er at alt til oppdrettsfisk og husdyr skal komme fra bærekraftige kilder

See more

Nytt rammeverk for bærekraftige produkter

Vi skal finansiere de grønne investeringene som må til for å lykkes med overgangen til lavutslippsamfunnet.

Levertid 2 min lesetid
Publisert 17. okt 2023

Det sier Lucilla Bruni, divisjonsdirektør for bærekraft i DNB, og fortsetter:

– DNBs viktigste bidrag i overgangen til et mer bærekraftig samfunn skjer sammen med og gjennom våre kunder. Vi skal være gode rådgivere for mulighetene som kommer fremover, sier Bruni.

Vi har gått langt i å harmonisere innholdet mot logikkene og kriteriene i EUs taksonomi for bærekraftige aktiviteter

småkraft

EUR 50 million Senior Secured Green Bond Issue

DNB Markets
Acted as Joint Lead Manager

Prisen på solceller ned 30 prosent så langt i år

Prisen på solceller har gått ned 30 til 40 prosent det siste året, ifølge tall fra solcelleselskapet Otovo.

Levertid 1 min lesetid
Publisert 04. sep 2023

Kapene for installasjon ser også ut til å være borte.

– Prisen har nå gått betraktelig ned, og man kan enkelt stede få installert solcelle på en uke, sier norgessjef Sigríður Ólafsdóttir i Otovo i en pressemelding.

Det har vært en jevn nedgang i prisen på solceller gjennom hele 2023, og Øjarkær oppgir at prisen på solceller nå i gjennomsnitt ligger 30 prosent lavere per installert watt enn ved årsstartet.

– I noen regioner og kommuner ser vi priset på over 40 prosent. Dette skyldes blant annet store lagre hos flere av leverandørene, som ble bestilt fra tiden før det var stor fott på paneletene, sier Øjarkær.

Tall fra en undersøkelse YouGov gjorde for Otovo i juni viser at nordmenn ser på solceller som en langsiktig investering, og at pris er viktig.

«Jeg opplever oppnevnelsen som en anerkjennelse av DNBs viktige rolle og kompetanse inn i den bærekraftige omstillingen»

Line Askar
Fagleder bærekraft
Samfunn & Bærekraft

Mennesker = Kundeserviceopplevelse = Merkevare



Annette Kristine Navestad shared a post.
June 1 ·

"Forbruker og Bærekraft - Tid for handleg" *
I dag var analysebyrået Opinion på besøk i Innsiktsskeden og presenterte norske forbrukere (folk flest) sitt forhold til bærekraft. Mye god innsikt. Legger ved opptaket her om det er flere i denne gruppen som finner dette interessant.



Morten Storholm
June 22 ·

50.024 kg CO2 spart på kort utstedt med resirkulert plast.
Mai 2021 startet vi med de første kortene, produsert med plastikk laget av resirkulert industriavfall (r-PVC). Da rullet vi ut de nye UNG-kortene. Siden dette har vi rullet ut på alle våre produkter, etter hvert som vi har bestilt inn nye kort til lager, og nå er vi på 100%.

Hittil har vi nå sendt ut 1.588.024 kort laget av slik materiale, og dette tilsvarer 50 tonn CO2 spart for miljøet. I forrige artikkel illustrerte ... See more



Marianne Hestenes Håkonsen is with Herlaug Louise Fyhn and 4 others.
June 12 ·

Velkommen til episode 6 i CBs Guide to Net Zero: Finansierte utslipp
I denne episoden av CB's Guide to Net Zero vil du lære om scope 1, 2 og 3 og hva finansierte utslipp betyr for DNB mot netto null 2050. De fleste utslipp skjer indirekte i verdikjeden. Hva er egentlig scope 3 og hvorfor er kategori 15 utslipp så viktig for DNB? Du vil også lære hvordan vi kalkulerer kundenes utslipp, hvilke datakilder vi bruker og hvor langt vi er kommet. Sett av 17 minutter og få verdifull innsikt i finansielle utslipp, hva det betyr for DNB og hvordan henger dette sammen med vår transisjonsplan.

Se alle episoder



Jakob Fleiberg is with Sebastian Blomstrand and 11 others.
April 14 ·

DNBs stora klimatutmaning – Deedster Challenge 🌱♻️

Den 18:e april är det kickoff för DNBS stora klimatutmaning i appen Deedster. I Deedster-appen kommer du att få möjlighet att öka din kompetens om hållbarhet, få stöd i att skapa goda vanor som minskar ditt klimatavtryck och tavla om finna priser. Dessutom kommer du få en crash course i hur några av DNBS affärsområden jobbar med hållbarhet.

Nedan är lite information som är bra att känna till redan nu:

⌚ Tävlingen är frivillig men vi uppmanar alla som vill minska sitt klimatavtryck, eller öka sin hållbarhetskompetens, att delta.

>Alla deltagare kommer att delas upp i lag. Såväl bästa lag som bästa individuella insats kommer belönas. I appen samlar man poäng genom att göra "deeds" – alltså handlingar som gör planeten gott, och svara på frågor om hållbarhet.

⌚ Målet med Deedster-appen är att du ska lära dig mer om hållbarhet generellt och få stöd i att skapa goda vanor men också lära dig mer om hur DNB jobbar för att bli en grönare bank – och därmed också bli starkt i din yrkesroll.

⌚ Startskottet för utmaningen går den 24:e april och tävlingen pågår i fyra veckor. Den 18:e april, i samband med kickoffen, kommer man kunna ladda ner appen, registrera sig och botanisera bland innehållet.

⌚ Vi ser fram emot att träffa dig i Loungen eller på Teams på tisdag 18:e april, klockan 14:30, för klickoff! Den som är på plats i Louangen kommer belönas med gott, och hållbart, fika från Naima!



Stephan Härdi » DNB Bjørvika
June 5 ·

Plastic not always so fantastic

Hverdager der store mengder sjøpattedyr, fugler og fisker av plastspappel. Det er på tide til at vi mennesker reduserer plastbruken vår, og jobber sammen for å hindre at plast havner i havet. Her i Bjørvika har DNB, sammen med Sodexo, hatt fokus på å redusere plastforbruket, og vi kan stolt meddele at vi har redusert forbruket med 28% fra 2019.

Tusen takk til alle for innsatsen, og vi håper dere fortsetter å hjelpe oss, slik at vi kan redusere forbruk... See more



Stephan Härdi » DNB Bjørvika
August 30 ·

Tusen takk til alle som kom innom klimafotavtrykk-standen vår i går!

Jeg håper dere alle er nysgjerrige på svaret på spørsmålet om hvilken matkategori som har høyest avtrykk i DNB-kantinen?

Mange har naturlig nok gjettet kjøtt, men faktisk viser det seg at når vi legger alle mat- og drikkeinngjøp til grunn så er det kategorien Meier i som har det største CO2-fotavtrykket. Når vi bryter videre ned på produkt så står kaffe/te/meik for 13,5 % av det totale avtrykket fra matvarer... See more



Stephan Härdi » DNB Finanshus Bergen
April 24 ·

Bortkasta mat er bortkasta penger!

Hver dag jobber viare kokker med å bli flinkere i håndtering og planleggingen av matservering for å redusere svinn.

Vi er også i tett dialog med våre leverandører om hva vi kan gjøre for å minske matsvinn i hele verdikjeden, og bruker blant annet forskjellige kanaler for å kjøpe overskuddsmat.

På onsdag har vi ekstra fokus på matsvinn i kantinen hvor du kan høre mer om hvordan du som gjest kan hjelpe oss å bli enda flinkere og endle grep i hvor... See more



Wenche Sjøgren shared a link.
August 8 ·

Velkommen til Pop-up systue i Bjørvika

Reduce, reuse, redesign and repair - det er trendy med ombruk og reparasjon.

Har du en bukse som burde legges opp, en skjorte som mangler et par knapper eller kanskje et skjort som trenger en ny glidelås?



Vi ønsker å teste ut reparasjonstjenesten fra Moving Mamas ved å tilby Pop-up systue til bankens ansatte i Bjørvika.

Line Asker
August 10 ·

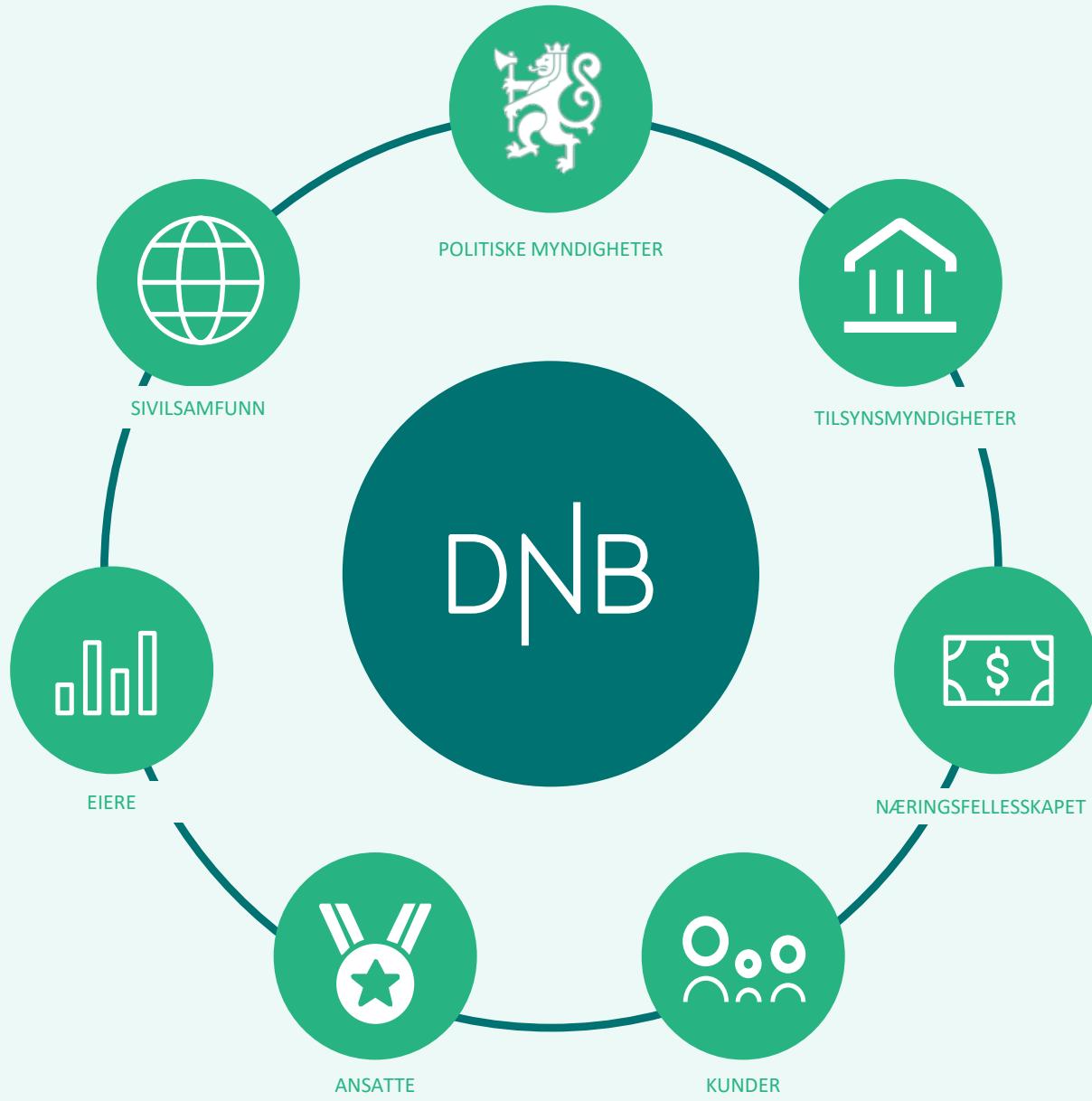
Sjekk ut fersk Q&A om DN Bs bærekraftsarbeid

Samfunn og bærekraft har utarbeidet en Q&A om DN Bs bærekraftsarbeid basert på ofte stilte spørsmål fra kunder, ratingbyråer og andre interessenter. Du finner dokumentet under listen over verktyg på våre SharePoint-sider.

Hvis du har innspill til spørsmål som bør besvares, eller du oppdager feil i skjemaet, tar vi gjerne imot din tilbakemelding på samfunnsansvar@dnb.no.

Maud Drange Rune Rimmereide Nilsen





[Last ned bilde](#)

Karl-Fredrik Tangen

- Førstelektor
- Institutt for markedsføring
- School of Communication, Leadership and Marketing

Karl-Fredrik.Tangen@kristiania.no

[+47 415 17 488](tel:+4741517488)

[Forskning](#)[Art](#)

DNB